

Ateliers Régionaux de la Logistique

« Dernier kilomètre »

11 février 2025

Présentation + Synthèse des échanges



- **Pilotes des ARL**

- Thomas ZAHRA – DREAL Provence Alpes Côte d'Azur
- Julie RAFFAILLAC – Région Sud

- **Co-Pilote des ARL**

- Virginie BEDELIAN – La Poste

- **Facilitation des échanges**

- Blandine PÉRICHON – Nicaya conseil
- Alexya LACAVE – Nicaya conseil





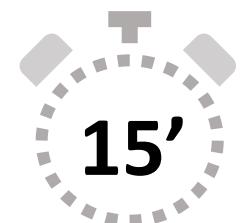
Ordre du jour

Déroulé	Pages
Accueil - introduction	<i>Diapos 1 à 3</i>
Présentation des outils InTerLUD+ (CEREMA)	<i>Diapos 4 à 12</i>
Témoignages des lauréats de l'Appel à Projets Logistique Bas Carbone 2024	
<ul style="list-style-type: none"> • Introduction • Grand Marché de Provence • Métropole Aix Marseille Provence • FabLog-Cretlog • Amerma + Synthèse des échanges diapo 29 	<ul style="list-style-type: none"> • Diapo 14 • Diapos 15 à 19 • Diapos 20 à 22 • Diapos 23 à 25 • Diapos 26 à 29
<ul style="list-style-type: none"> • Tour de table : Actualités diverses • Actualités règlementaires <ul style="list-style-type: none"> • Zones à Faibles Émissions + Synthèse des échanges diapo 37 • Travaux du GART sur les aires de livraison + Synthèse des échanges diapo 44 • Cyclogistique • Plateformes logistiques 	<ul style="list-style-type: none"> Actualités diverses • Diapos 31 à 44 <ul style="list-style-type: none"> • 31 à 37 • 38 à 44 • Diapos 45 à 57 • Diapos 58 à 63
Présentation de l'Extrême Défi Logistique (ADEME)	<i>Diapos 64 à 74</i>
Présentation du formulaire « Appel à Remontée de Projets » des ARL	<i>Diapos 75 & 76</i>
Retour sur la visite du 16 décembre dans les Alpes-Maritimes	<i>Diapos 77 à 81</i>
Clôture et suites	<i>Diapos 82 à 85</i>



1 – Programme Innovations Territoriales et Logistique Urbaine Durable + (InTerLUD+)

Marie COUVRAT-DESVERGNES (CEREMA)





LES OUTILS INTERLUD+

@ iStock

InTerLUD+, programme porté par



En partenariat avec

Et financé par

Les outils JOPTIMIZ



Calculateur d'itinéraire

Planification des tournées et des livraisons avant et pendant les JOP 2024

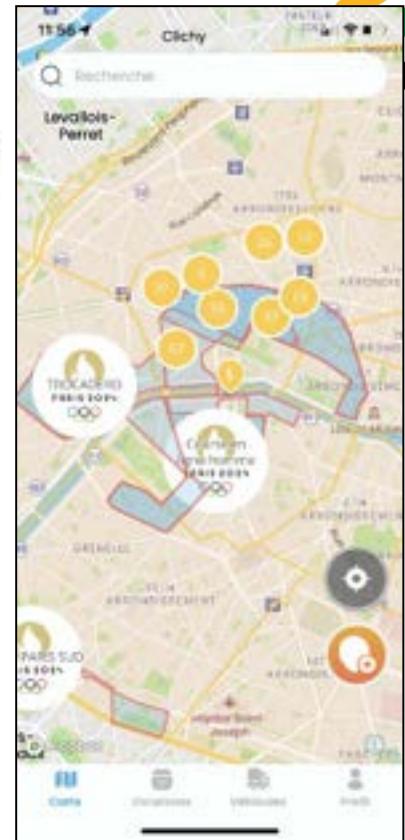


www.joptimiz.green



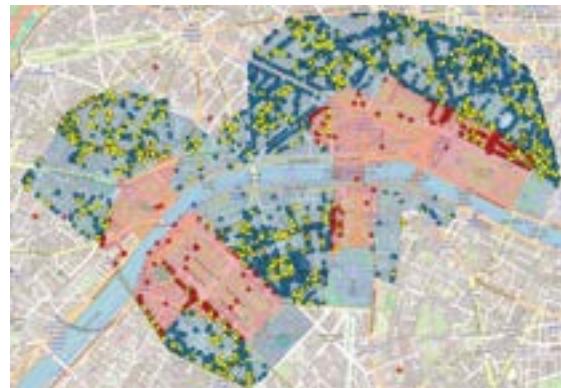
Disque numérique aires de livraison

Identification des aires de livraison disponibles, partage en temps réel – entre tous les utilisateurs – des informations sur l'occupation des emplacements de livraison



Carte personnalisable

Outil collaboratif de simulation et d'aide à la décision pour les entreprises, les collectivités, les pouvoirs publics



Le QR Code pour les zones bleues



La Logistique Urbaine pendant les JOP



Accompagnement des professionnels avant et pendant les JOP

- ❖ **17 webinaires** pour présenter les outils numériques LUJOP (dont 2 dédiés au logiciel QGIS), **1578 participants**
- ❖ Foire aux questions (<http://faq.joptimiz.green>, **6003 visites**)
- ❖
- ❖ Support par courriel (plus de **600 demandes traitées**)
- ❖
- ❖ Informations et alertes via JOPTIMIZ Flash (**7100 abonnés, 20 flashes envoyés depuis le 3 mai 2024, plus de 140 400 destinataires**)
- ❖
- ❖ Enquêtes LUJOP 6 mois avant les JOP (**375 répondants** représentant plus de **77000 salariés**) et 1 mois avant les JOP (**143 répondants** représentant plus de **40000 salariés**)
 - Objectif : collecter des informations auprès des professionnels pour évaluer les retombées des JOP sur leurs activités respectives / Comprendre comment ils envisagent de faire face aux défis induits par les JOP mais aussi d'exploiter les opportunités qui en découlent

Bilan des Jeux Olympiques et Paralympiques



Outils JOPTIMIZ

- ❖ Plateforme JOPTIMIZ.green (**150 000 visites**)
- ❖ CirQLiz (QR code pour les zones bleues / **4267 entreprises, 8150 utilisateurs et 45383 véhicules enregistrés**)
- ❖ Visualiz (carte web / **85869 pages vues**) →
- ❖ Itinériz (calculateur d'itinéraire / **500 comptes créés**)



Prévisions d'affluence dans les zones bleues : **14437 déclarations d'entrée dans ces périmètres**



Verdissement.Green
devient
rouler-o-vert.green



La démarche

- Construction d'une plateforme recensant les aides (nationales et locales) à la décarbonation des flottes d'entreprises
- - Pour les **entreprises** : visualiser rapidement les aides et identifier le caractère cumulable de certaines d'entre elles
 - Pour les **collectivités** : idem que les entreprises + faire connaître les aides et leurs critères/démarche d'obtention (conseil en mobilité décarbonée)

HÉRITAGE ET DÉVELOPPEMENT



Objectifs pour Joptimiz

- Travailler l'ergonomie des modules pour aboutir un 1 outil unique des gestions des zones contraintes et de pilotage des flux
- Montage d'un « groupe collectivités » pour apporter les besoins des collectivités et tester les outils
- Consolidation d'un groupe entreprises



Fonctionnalités

- En lien avec l'efficacité du parcours d'usagers entreprises
- Avitaillement



Synthèse des échanges - 1/2

- Retour sur l'utilisation de l'outil Numeriz pour la gestion des livraisons en centre-ville
 - L'outil a été testé spécifiquement lors des Jeux Olympiques 2024, sans précédents connus ni manifestation d'intérêt repérés dans la région Provence-Alpes-Côte d'Azur.
 - Les premiers retours sur l'outil indiquent qu'il pourrait efficacement s'étendre à la gestion quotidienne des aires de livraison en centre-ville, au-delà de son usage initial lors d'événements spécifiques (JOP).
 - Cela nécessiterait une adoption plus large par les transporteurs avec formation des chauffeurs-livreurs.
 - Une expérimentation ou un vecteur réglementaire pour en généraliser l'usage pourrait s'envisager (en lien avec les travaux du GART sur une possible évolution des aires de livraison le cas échéant).
- Adoption régionale de l'outil Numeriz pour la gestion des aires de livraison en Provence-Alpes-Côte d'Azur
 - Des EPCI de la région, incluant la Métropole Aix-Marseille-Provence, la Métropole Nice Côte d'Azur, la Communauté d'Agglomération du Grand Avignon, et la Métropole Toulon Provence Méditerranée, sont engagés ou en voie de s'engager dans le programme Interlud+. A ce titre, l'outil pourrait être testé par les EPCI si elles le souhaitent.
- Pérennisation des outils de la plateforme Joptimiz et déploiement à travers les territoires
 - Un REX est en cours de consolidation.
 - Les outils développés seront disponibles gratuitement en fin de programme Interlud+, permettant une adoption par les territoires intéressés. Toutefois, l'ajout de fonctionnalités et l'intégration de spécificités territoriales pourront s'avérer nécessaires. Des phases de développement et de test seront nécessaires à toute consolidation et utilisation étendue.
- Réflexion sur l'utilisation des outils de la plateforme Joptimiz pour les JO 2030
 - Actuellement, l'horizon des JO 2030 n'est pas pris en compte pour le développement et la consolidation des outils (hors calendrier du programme Interlud+). L'adaptation de ces outils aux sites spécifiques de montagne pourrait être envisagée si leur usage s'avère utile dans le cadre des JO 2030.

Lien utile - 2/2



- Pour aller plus loin dans la pérennisation et le développement des outils numériques du programme Interlud+ un appel à manifestation d'intérêt a été lancé (échéance au 28 février 2025)
- <https://www.interlud.green/actualites/lancement-de-lappel-a-manifestation-dinteret-pour-linnovation-en-logistique-urbaine-durable>
 - Cet AMI vise à sélectionner une 10aine de territoires qui s'engageront, jusqu'au 31 décembre 2026, à tester et enrichir des outils permettant de répondre efficacement aux contraintes de circulation, qu'elles soient permanentes (telles que les Zones à Trafic Limité, les Zones à Faibles Émissions, l'élargissement des zones piétonnes), mais aussi ponctuelles, comme lors d'événements sportifs, festifs ou culturels.
 - Les territoires retenus auront pour mission d'enrichir le développement et/ou l'amélioration de services numériques de la plateforme Joptimiz en collaboration avec les acteurs économiques locaux.
 - Le REX de ces expérimentations permettra de mieux comprendre les leviers à activer pour favoriser l'émergence de pratiques adaptées aux défis de la gestion des zones contraintes et du pilotage des flux.



2 – Témoignages des lauréats de l'Appel à Projets Logistique Bas carbone 2024

- Grand Marché de Provence – Gilles Bertrand
- Métropole Aix Marseille Provence – Cédric Bariou/Geoffroy Casati
- FabLog – Delphine Blanc
- AMERMA – Lucas Moulin





Seconde édition de l'Appel à projets conjoint Région Sud – ADEME

- Fil rouge : accompagner l'évolution des chaînes logistiques vers des modèles plus collaboratifs à travers des logiques de mutualisation, massification, circuits courts voire d'économie circulaire
- Finalité : la baisse des émissions et la décarbonation du transport de marchandises et de la logistique

Etudes à visée opérationnelle et/ou expérimentations (durée des projets ≤ 2 ans)

Objectif d'exemplarité et d'essaimage

Chiffres clé 2023

13 candidatures → 8 lauréats

733 000 € de coût total d'opérations

412 000 € d'aide publique

2 grandes catégories de projets sélectionnés

- report modal
- changements de pratiques

18 candidatures → 14 lauréats

5 200 000 € de coût total

630 000 € d'aides

3 grandes catégories de projets sélectionnés

- circuits courts agroalimentaires
- cyclologistique/logistique urbaine/reverse
- innovations



**Organisation et structuration d'un écosystème
permettant une massification, un transport et une
logistique de produits agroalimentaire de Provence sur
le dernier mètre dans les Alpes Maritimes**



Gilles BERTRAND
Directeur développement économique
Grand Marché de Provence
actiumgmp@outlook.fr

L'Actium du Grand Marché de Provence : *Un modèle économique*

- **Grand Marché de Provence** c'est une association de producteurs et d'acteurs du territoire, basée sur le MIN de Châteaurenard.
- L'ensemble de nos produits (fruits et légumes + autres produits agroalimentaires) proviennent du territoire agricole de la Provence
- **Grand Marché de Provence** c'est la garantie d'une origine locale et d'une fraîcheur de produits.
- **Grand Marché de Provence** c'est une marque ombrelle
- **Grand Marché de Provence** c'est un interlocuteur, une livraison, une facturation.



Constat

La plus grande partie de la production agricole et agroalimentaire de la région se trouve dans les départements du 13 et du 84 **A** (1,3 M de tonnes) un des grands bassins de consommation de la région se trouve dans le département du 06 **C** (+ de 1M d'habitants, 11 M de Touristes)

Ce constat entraîne inexorablement des flux permanents de transport de fruits et légumes et autres produits agroalimentaires entre ces différents départements.

94% des flux de distribution en fruits et légumes sont aujourd'hui, massifiés et optimisés via des acteurs (*grossistes et centrales*) des Min **B** qui massifient l'offre des différentes provenances **A vers B** (*régionale, nationale et internationale*) pour approvisionner les différents circuits de distribution (*restauration gastro, collective, distribution de proximité, ...*)

La gestion du dernier mètre est donc un enjeu majeur relevé par la profession

Le problème reste entier de la distribution de la plate forme de massification existantes **B jusqu'aux points de consommation (restauration, cuisine, ...)** directement. **C**



Description de l'Action

L'action se compose de 4 phases : Pilote

1. Réaliser un diagnostic quantitatif et qualitatif, ce diagnostic auprès des différents clients du territoire de la métropole de Nice permettra de préciser les besoins (*Typologie de produits, quantités, calendrier de livraison, contraintes liées aux produits, contraintes de ramasse, horaires de livraison, ...*) et d'identifier les entreprises souhaitant s'engager dans cette démarche de livraison du dernier mètre du champ à l'assiette.
2. Matérialiser les différents circuits de livraison du dernier mètre tenant compte des paramètres d'accessibilités, des contraintes de temps, du type des infrastructures routières, des obligations de marché, Et de définir ainsi le nombre et le type de véhicules nécessaires.
3. Calcul de la rentabilité économique compte tenu des différents paramètres qui seront pris en compte, mise en place d'un essai pilote avec véhicule propre et vélo-cargo sur les circuits qui auront été définis.

L'action se compose de 4 phases : Développement

4. Développement des circuits et des livraisons du dernier mètre sur la métropole de Nice sur un modèle économique arrêté.



Mode opératoire

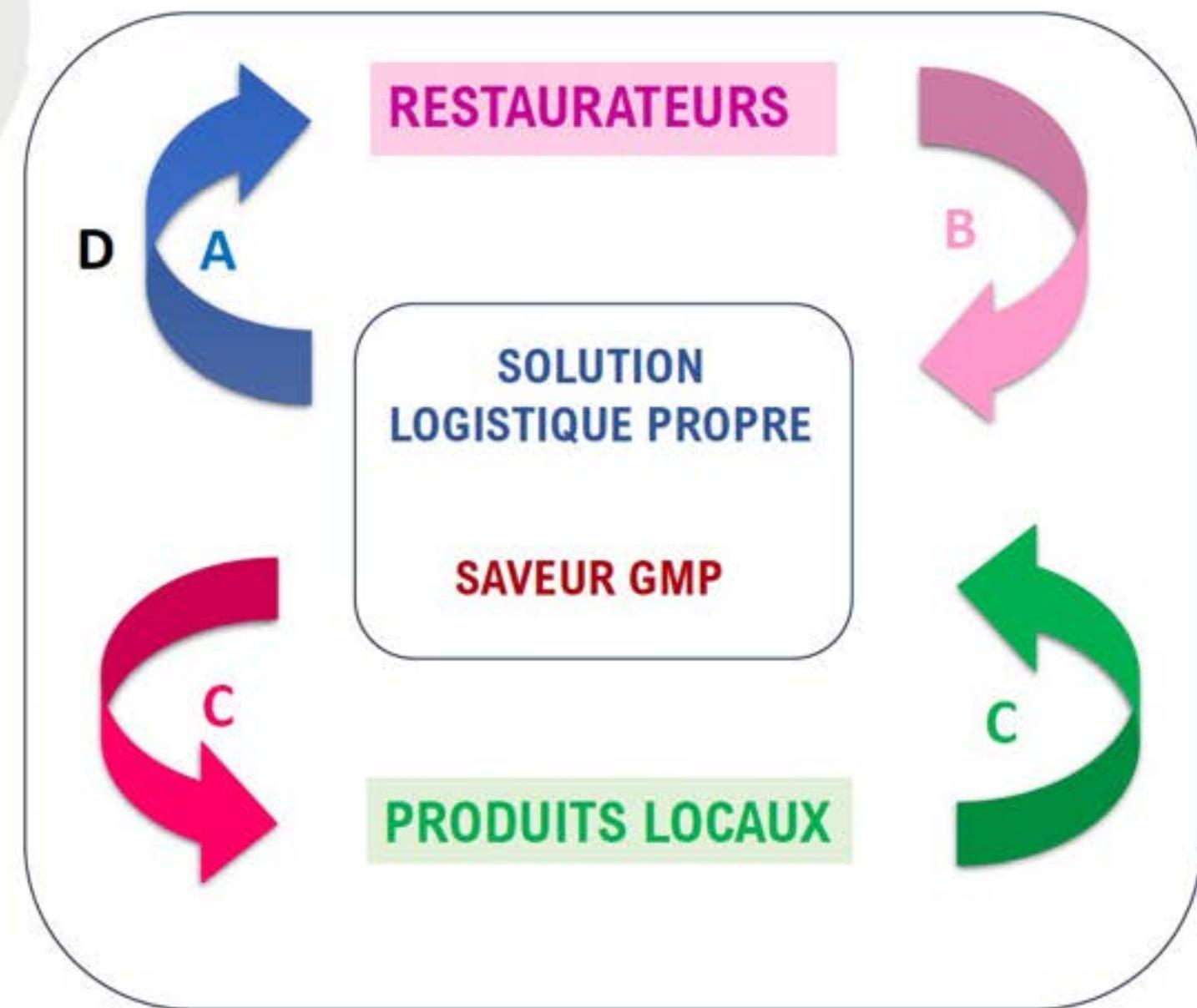
A : Saveur Grand Marché de Provence fait une proposition commerciale aux clients

B : Les clients passent commande A pour C à 1 interlocuteur du GMP

C : Saveur Grand Marché de Provence

- Commande les produits
- Massifie et Prépare la commande

D : Saveur Grand Marché de Provence livre de Châteaurenard à Nice



ARL « DERNIER KILOMÈTRE »

11 février 2025

ETUDE D'OPPORTUNITÉ DE MISE EN ŒUVRE DE SCHÉMAS LOGISTIQUES FLUVIAUX SUR LE TERRITOIRE DE LA MÉTROPOLE AIX-MARSEILLE-PROVENCE

Schéma Directeur de la Logistique

-> 2 Actions cibles :

- Accompagner l'innovation dans la filière logistique
- Préserver et mutualiser les sites embranchés fer et fluviaux



Pourquoi cette étude ?

- Des services fluviaux sur l'axe Rhône Saône Méditerranée principalement sur Fos-sur-Mer
- Des flux spot sur l'Etang de Berre (colis lourds)
- Une congestion importante sur l'ouest du territoire
- Des canaux fluviaux encore exploitables sur le territoire et des infrastructures à contrôler / réaménager
- Des pistes engagées dans l'étude du Schéma de développement des sites portuaires fret du Rhône méridional
- De premiers flux reportables identifiés

LE PROJET



Description / Objectifs

- Explorer les possibilités de report modal du transport routier vers le mode fluvial et fluvio-maritime
- Préciser les conditions et la faisabilité d'un report modal pour massifier des flux opérés traditionnellement en camions (limiter les émissions de polluants - optimiser les flux - contribuer à une diminution de la congestion routière).
- Périmètre : Périphérie de l'Etang de Berre (Territoires de l'Ouest)



Cibles

- Entreprises locales pour des flux intra-métropole → flux vracs solides, vracs liquides, conteneurs, déchets, logistique urbaine
- Entreprises de transport routiers, bargistes, commissionnaires



Programme

- Phase de diagnostic tant sur les marchés que les infrastructures
- Phase de faisabilité intégrant les modèles et les règlementations (en vigueur ou à modifier)
- Phase d'un plan d'actions, évaluation des gains environnementaux
- Phase de développement de services

Planning : 18 mois



Partenaires

- La Région Sud / ADEME
- GPMM
- VNF
- Services de l'Etat
- Communes





Actualités de la Communauté Cyclogistique

ARL - 11 février 2025



Delphine BLANC
Déléguée Générale
Fabrique de la Logistique
delphine.blanc@fablog.io



Eco Cyclo : comprendre les modèles économiques des opérateurs de cyclologistique pour soutenir la filière



2025

Étude
académique



Guide d'évaluation
et de diagnostic

Coordination
de projet



Commun de la
cyclologistique

2026

Expérimentation
terrain



Guide pratique





INNOVER POUR L'INTÉRET GÉNÉRAL

C
O
N
T
A
C
T



www.lafabriquedelalogistique.fr

contact@fablog.io

Fabrique de la Logistique

Fabrique de la Logistique



Coopérative Industrielle de la Logistique Durable

Marseille - 11 février 2025

Soutiens

Partenaires

renodor

Lucas MOULIN
Intervenant mobilité et logistique durable
Association AMERMA
lucas@lmic.fr

SUD SIDE

L'ASSOCIATION



- Association Loi 1901, créée en août 2022
- ~20 adhérents
- Ancrée en **Région Sud**
- Association pour **l'étude, la promotion, l'accompagnement, l'expérimentation et la mise en place de nouvelles approches industrielles** durables, locales et à faible impact écologique.
- **Publications:**
 - Opportunité du déploiement d'un écosystème industriel low-tech en PACA (ADEME, Septembre 2023)
 - Etude technico-économique de filières industrielles low-tech en Méditerranée (ADEME, en cours)
- Identification et analyse de **filières productives d'intérêt** pour le territoire : écoconstruction & éco-rénovation, textile circulaire, coproduits agroalimentaires, consigne du verre, mobilité durable.



David BEN HAÏM

Président, Ingénieur industriel
Cofondateur ICI Marseille



Lucas ZUFIC

Ingénieur projets de transition
Auteur d'*Apporter Demain* (BD)



Lucas MOULIN

Ingénieur produits mobilité
et logistique



LE PROJET LAURÉAT DE L'AAP LOGISTIQUE BAS CARBONE

Commencer à fédérer un écosystème d'acteurs, futures parties prenantes d'une coopérative

Réaliser une **étude de préfiguration** - Afin d'identifier:

- les **usages** les plus pertinents qui manquent de réponse **produit** et ceux à développer
 - les **concepteurs et manufacturiers** qui peuvent y contribuer
- les **synergies possibles entre acteurs et besoins de services communs** pour leur pérennité/ développement
 - la pertinence et les conditions d'**essaimage à d'autres territoires**

Expérimenter le principe d'une coopération entre fournisseur de solution et usager avec un **premier cas d'usage: SooFût**

→ standardisation d'une application de gestion de fûts consignés

→ création d'un prototype de remorque dédiée aux fûts

renodor

Tirer des retours d'expérience, partager les résultats avec de potentiels coopérateurs et récolter des intentions de participation

SUD SIDE

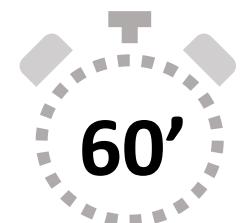
Synthèse des échanges



- Réflexion sur les possibilités de récupération de matériaux et de déchets dans le cadre de l'éco-rénovation.
- Questionnement sur le rôle de la cyclologistique dans ce processus.
 - L'identification et la réutilisation des matériaux récupérables sur les chantiers est une des missions de la coopérative d'éco-rénovation pour laquelle Amerma a déjà identifié des collaborations possibles. La création de synergies entre la gestion des déchets et la logistique à vélo peut permettre d'optimiser la réutilisation des ressources.
 -
- La réflexion sur la gestion du parc cyclologistique (maintenance, disponibilité et polyvalence des équipements, suivi) est primordiale. Il est important de choisir un fournisseur capable de répondre aux exigences de qualité et de suivi de production.
 - Actuellement, le projet d'Amerma explore la possibilité de mutualiser des parcs de remorques ou de vélos. Le projet consiste en une étude d'opportunité sans expertise spécifique en gestion de parc. Si le sujet devient un axe majeur pour la réussite de la coopérative, il sera effectivement crucial à développer.
 -



3 – Tour de table : actualités diverses



Actualités réglementaires

- **Zones à Faibles Emissions**



Zone à faibles émissions (ZFE) 1/2

- Évolution de l'application de la loi sur les ZFE
 - **Territoires obligés ZFE en dépassement des normes actuelles** de qualité de l'air = calendrier obligatoire pour l'interdiction des vignettes Crit'Air -> agglomérations de Paris et Lyon
 - **Territoires obligés ZFE qui ne dépassent plus les normes actuelles** de qualité de l'air = mise en place d'une ZFE au 01/01/25 qui couvre plus de 50% de la population -> toutes les agglomérations de plus de 150 000 habitants (sauf celles qui respectent déjà les lignes directrices de l'OMS ou mise en place d'actions équivalentes à la ZFE pour atteindre ce critère) -> **en région : agglomérations d'Avignon, de Marseille, de Toulon et de Nice**
 - **Zoom régional des obligations :**
 - Agglomérations de Marseille et Nice : ZFE déjà existantes mais ne respectent pas le critère minimal de population couverte -> ZFE à agrandir dès que possible (population couverte à multiplier par 3 pour Marseille et par 6 pour Nice)
 - Agglomérations d'Avignon et Toulon -> ZFE à créer dès que possible
 - **Interdictions actuellement appliquées :**
 - **Aix-Marseille-Provence** : ZFE en place depuis le 1^{er} septembre 2022, actuellement tous les véhicules Crit'Air 4, 5 et non classés sont interdits de circuler et de stationner dans la zone
<https://ampmetropole.fr/missions/strategie-environnementale/qualite-de-lair/zone-a-faibles-emissions-mobilite-zfe-m/>
 - **Nice Côte d'Azur** : ZFE en place depuis le 31 janvier 2022, actuellement les poids lourds, bus et autocars de vignettes Crit'Air 4, 5 et non classés ainsi que les véhicules utilitaires légers et voitures de vignettes Crit'Air 5 et non classés sont interdits de circuler et de stationner dans la zone. Cette zone englobe le Vieux Nice et la promenade des Anglais.
<https://www.nice.fr/fr/environnement/zone-a-faibles-emissions>
 - **Logistique urbaine** : déclinaison opérationnelle des feuilles de route du programme InTerLud + -> atelier régional ZFE 18 décembre 2024 organisé par la DREAL et le CEREMA avec les collectivités obligées, la Région, l'ADEME, les DDTM, AtmoSud

DÉPLOIEMENT DES ZONES À FAIBLES ÉMISSIONS (ZFE)



● ZFE existante
 ○ ZFE à venir

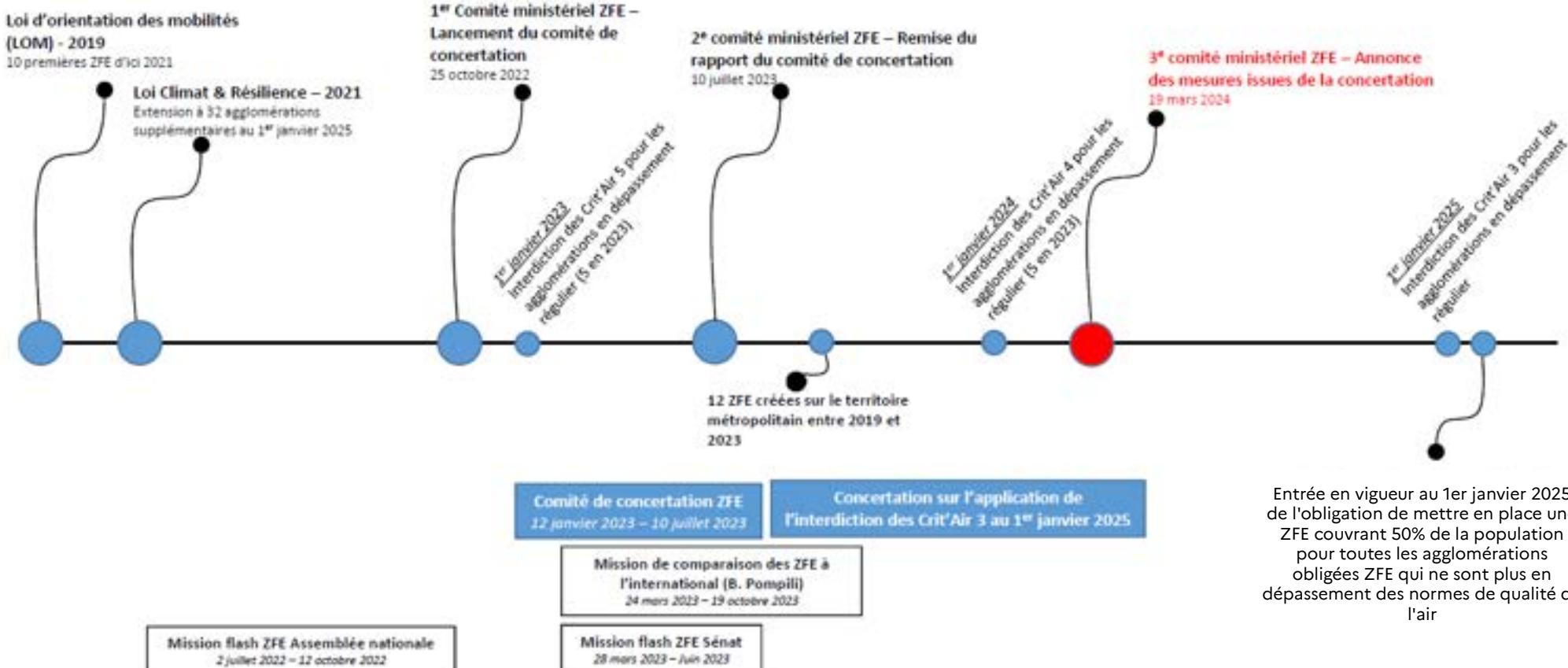
▲ Dépassement régulier des normes de qualité de l'air constaté (2019-2023) : calendrier minimal de restrictions imposé par la loi pour la circulation des automobiles

○ Teneur en polluants régulièrement supérieure aux recommandations de l'Organisation Mondiale de la Santé, mais pas de dépassement régulier constaté des normes de qualité de l'air (2019 - 2023), au vu de des données provisoires de qualité de l'air 2023. L'agglomération de Le Mans est susceptible de respecter les recommandations de l'Organisation Mondiale de la Santé de façon régulière - à confirmer au vu des données définitives 2023.



Zone à faibles émissions (ZFE) 2/2

Rappel du calendrier



ARL « DERNIER KILOMÈTRE »

11 février 2025

LA ZFE À MARSEILLE

La zone couvre 19,5 km² et 314 000 habitants dans le centre-ville. Instaurée en septembre 2022, les restrictions ont été progressives. Les véhicules Crit'Air 5 et non classés ont été interdits en 2022, suivis des Crit'Air 4 en 2023.

La Métropole a mis en place un **bouquet d'aides** depuis le 1er novembre 2024, à destination des particuliers et des professionnels de la ZFE (TPE, PME et associations de l'économie sociale et solidaire).

Le dispositif aide à l'achat de véhicules électriques (jusqu'à 5000 €) et de vélos (de 500 € à 1500 €), ainsi que d'abonnements TC.

Plusieurs centaines de demandes ont déjà été déposées sur la plateforme subvention.ampmetropole.fr



LES AIDES ZFE

VOUS ÊTES UN PROFESSIONNEL ?

Les professionnels éligibles :

- Les très petites entreprises*
- Les petites et moyennes entreprises*
- Les associations reconnues d'utilité publique
- Les associations de l'économie sociale et solidaire*

Le professionnel doit pouvoir justifier d'un siège social, d'un établissement ou d'une succursale, situé dans le périmètre de la ZFE de Marseille.

*sous conditions, voir le règlement des aides

LES AIDES SUR LES VÉHICULES UTILITAIRES

Conditions d'éligibilité :

- Etre détenteur d'un véhicule léger utilitaire Crit'Air 4, 5 ou non classé, que vous souhaitez mettre au rebut ou sur lequel réaliser un retrofit ;
- Les aides sont limitées à 3 véhicules par professionnel.

Montant des aides financières

Aides proposées par la Métropole	Montants
Achat camionnette légère (PTAC <3,5 t) électrique ou hydrogène neuve	5 000 €
Achat camionnette légère électrique ou hydrogène d'occasion	2 500 €
Retrofit camionnette légère vers l'électrique	2000 €
Retrofit camionnette légère vers l'hybride rechargeable	1000 €

LES AIDES SUR LE VÉLO

Conditions d'éligibilité :

- Avoir acheté un vélo cargo neuf ou d'occasion chez un professionnel, qu'il soit électrique ou mécanique ;
- Limité à 3 vélos cargos par professionnel.

Montant des aides financières

Type de vélos	Montants
Vélo cargo mécanique neuf ou occasion	500 €
Vélo cargo à assistance électrique neuf ou occasion	1500 €





- **Évolution de l'application de la loi sur les ZFE :**
 - Périmètre d'application sur l'agglomération de Nice
 - Le périmètre concerne celui de la collectivité concernée, soit la Métropole de Nice Côte d'Azur.
 -
 - Dérogations et actions équivalentes à la mise en place d'une ZFE
 - Quelques cas en France de demandes de dérogations au regard des mesures mises en place. Aucune en région Provence-Alpes-Côte d'Azur. Amiens a été autorisé. Dunkerque et Douais-Lens sont en cours d'analyse par la DGEC.
 -
 - Obligations en matière de Crit'Air
 - A l'heure actuelle, seuls Paris et Lyon qui dépassent les seuils ont une obligation d'interdiction de Crit'Air spécifiques. Les agglomérations de la région Provence-Alpes-Côte d'Azur ne sont pas concernées aujourd'hui étant donné les taux actuels. Si les seuils venaient à être dépassés, cela mènerait à une obligation d'interdiction de certains Crit'air.



Actualités réglementaires



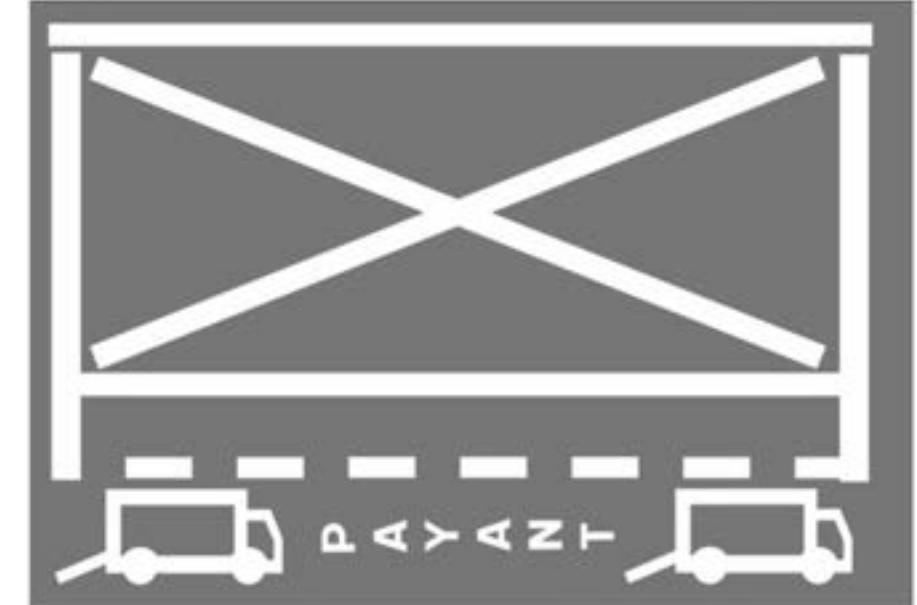
- Travaux du GART* sur les aires de livraison

**GART : groupement des autorités responsables de transport*



Avancement des travaux du GART sur les aires de livraisons

- Utiliser les possibilités offertes par la dépénalisation du stationnement.
 - L2333-87 du CGCT: [...] Le barème tarifaire peut être modulé en fonction de la durée du stationnement, de la surface occupée par le véhicule ou de son impact sur la pollution atmosphérique. Il peut prévoir une tranche gratuite pour une durée déterminée ainsi qu'une tarification spécifique pour certaines catégories d'usagers [...].





Avancement des travaux du GART sur les aires de livraisons

- Une volonté d'avoir une règle commune nationale: **une gratuité de 30 minutes minimum pour les véhicules de catégorie N (véhicules destinés au transport de marchandises)**

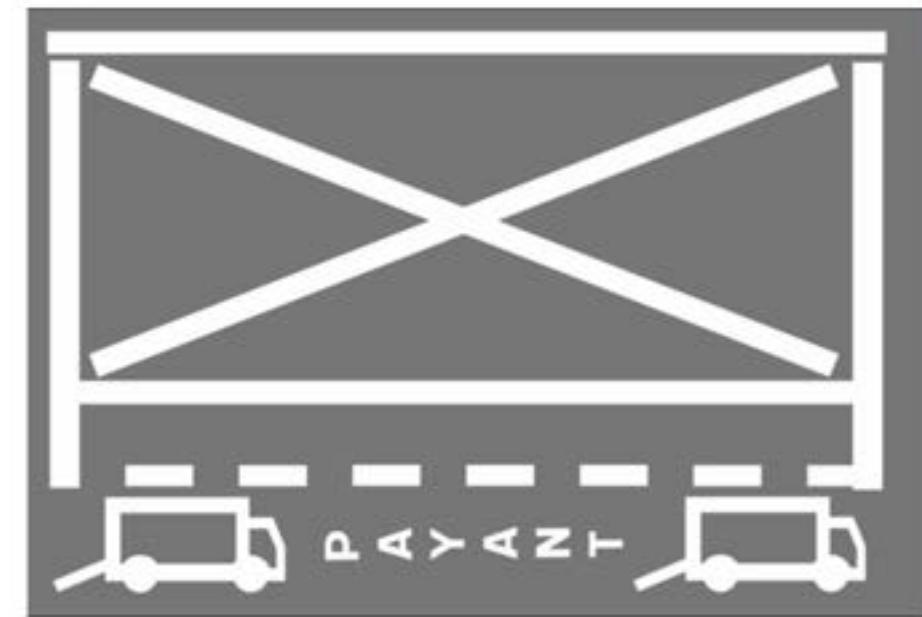




Avancement des travaux du GART sur les aires de livraisons

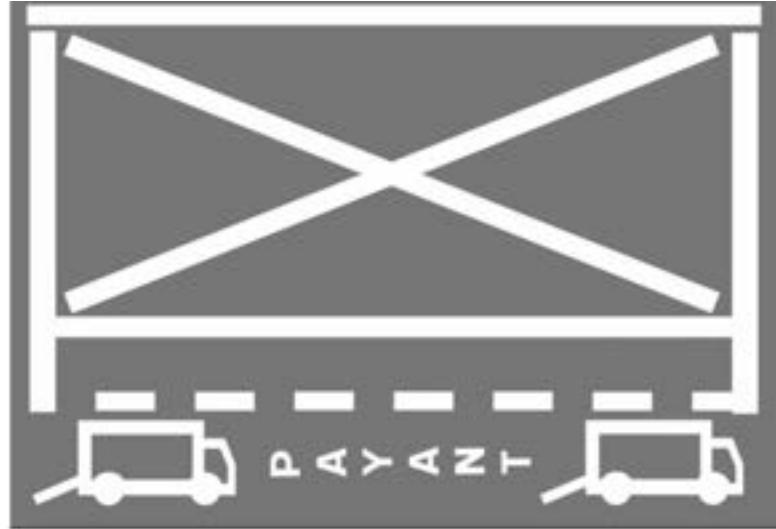
Un processus similaire à une voiture pour du stationnement payant:

- 1) Un véhicule de catégorie N vient se garer sur cet emplacement.
- 2) Il enregistre son certificat d'immatriculation dans une application de stationnement ou un horodateur – Reconnaissance automatique de la catégorie du véhicule octroyant 30 minutes gratuites.
- 3) Déclaration de fin de stationnement au moment de quitter la place.





Avancement des travaux du GART sur les aires de livraisons



2 outils à disposition des collectivités:



- Finalisation de la validation du marquage réglementaire proposé pour expérimenter ce nouveau type de stationnement (arbitrage RIM)
-
- Ville de Paris première à tester ces nouveaux espaces (passage en conseil de Paris en avril 2025) ; Bordeaux et Lyon en réflexion
-
- Présentation de ce nouvel outil aux collectivités (en cours)
-



Synthèse des échanges et liens utiles

- Dimensionnement des stationnements de livraison :
 - Important de tenir compte des dimensions des véhicules (longueur/largeur) et de l'espace utile de déchargement pour un stationnement adéquat
- Temps de déchargement autorisé à adapter :
 - Le déchargement peut nécessiter plus de 30 minutes, incluant le temps de mise en sécurité et/ou le déchargement spécifique de certains types de véhicules (PL de la grande distribution, véhicule avec plateau grue).
- Livraison de nuit :
 - Réflexion sur les livraisons de nuit / en horaires décalés (hors HP) à mener concomitamment à celle sur les aires de livraison
 - A noter que certaines villes et/ou opérateurs mettent déjà en œuvre avec succès la livraison de nuit
 - Mais complexe à généraliser, voire rendre obligatoire, notamment en raison des difficultés à garantir une réception des marchandises en toute sécurité

Liens et contacts :

- Dimensionnement des aires de livraison :
 - Guide du CEREMA : <https://www.cerema.fr/fr/actualites/amenager-aires-livraison>
 - Guide d'harmonisation des réglementations des livraisons :
<https://www.ort-paca.fr/arl/groupes-de-travail/gt-logistique-dernier-km/guide-livraison-region-sud-paca.html>
- GART : contact d'Ivan SLASTANOVA, Responsable du Pôle Transport Interurbain et Logistique Urbaine au GART
 - Adresse email : ivan.slastanova@gart.org
 - Téléphone : 06 88 79 00 43
 -

Actualités de la filière cyclogistique



- Transcan – Ecocity
- Les Boîtes à Vélo – Cyclocarologie
- Fabrique de la Logistique – Cyclodiag



GROUPÉ TRANSCAN

90 000 m²

De locaux (stocks, bureaux, plateformes logistiques, hubs-boutiques...)

500

Collaborateurs

218

Véhicules moteurs dont 80% de nos tracteurs en biocarburant

291

Cartes grises

5 Boutiques

4 Hubs Eco-City à Nice

1 Hub Eco-City à Cannes

Pôle Stockage :

Transcan Logistique

Transcan E-commerce

Pôle Transport :

Transcan Route

Transcan Affrètement

Pôle Distribution :

Transcan Livraisons

Transcan Eco-City

Transcan CHR

Pôle Déménagement :

Transcan Garde-meuble

ATS / Revelli

Pôle Ouest :

Transcan Méditerranée

Transcan Conteneur

Transports Galot



5 Hubs Nice-Cannes



- Chaine de tri haute capacité : 6500 colis / heure
- Mutualisation des colis des transporteurs et remettants :
 - En périphérie, livraisons en VL électrique (dernier km)
 - En hypercentre via Hubs, liv vélo cargo électrique (dernier m)
- Points relais
- Zones de stockage sec/frais
- Distribution BtoB / BtoC / CtoC
- Distribution produits frais

=> Réduction des pollutions atmosphériques, sonores et visuelles,
optimisation des places de stationnement
=> Accompagnement des ZFE et décarbonation



Fannie NOLHIER
Chargée de mission région
Provence-Alpes-Côte d'Azur
La Boîte à Vélo
fnolhier@lesboitesavelo.org

Gauthier URBAIN
Ambassadeur du Programme
La Boîte à Vélo
gurbain@lesboitesavelo.org

PROGRAMME CYCLO- CARGOLOGIE LES BOÎTES À VÉLO FRANCE

Actualités

ARL - 11 février 2025

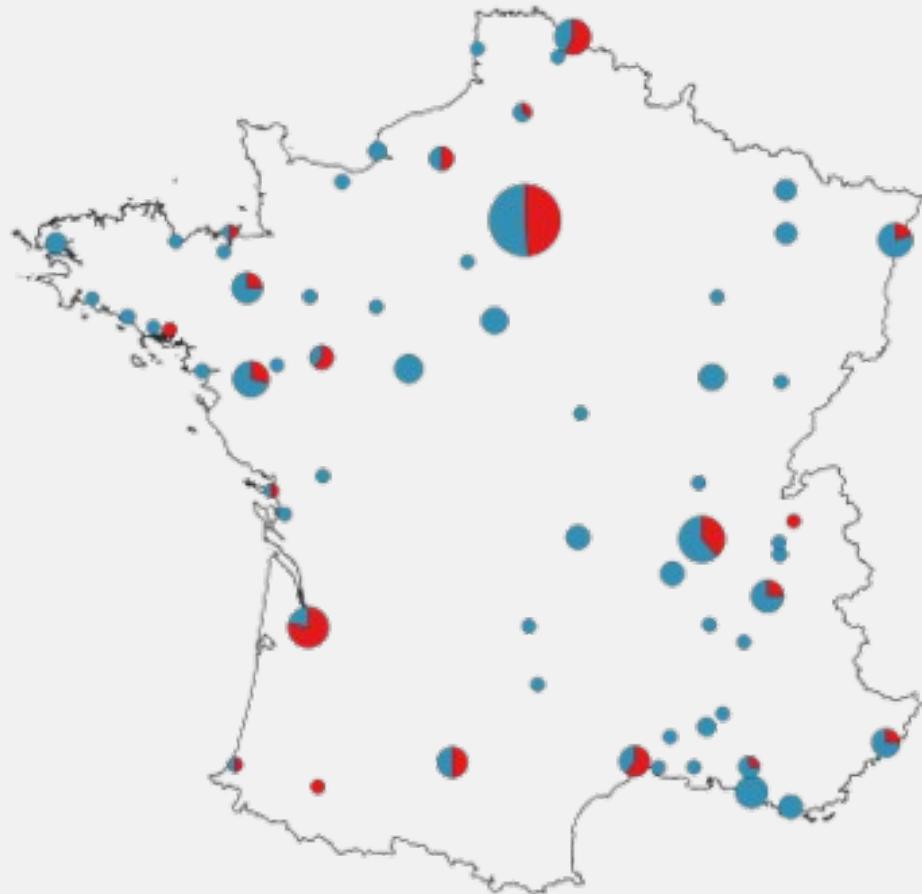


hellio





Les acteurs de l'écosystème



205 opérateurs dans 74 villes



+ tout un écosystème :

- **donneurs d'ordre**
- acteurs de l'**immobilier, fabricants** et services supports, organismes publics...





Quels avantages à développer la cyclistique ?

Pour les opérateurs de transport

- Efficacité
- Flexibilité
- Economie
- Ecologie
- Image de marque
- Santé
- Recrutement

1,4x

plus rapide

4x

moins cher

2x

moins polluant



Le programme Cyclo-cargologie

Déployer la cyclistique à grande échelle.

#1 Sensibiliser



#2 Former

#3 Interconnecter



ACTUALITES DU PROGRAMME

-
-
- Webinaires de la cyclistique : 12 et 25 février, 17 et 28 mars
-
- 19 février : Forum de la cyclistique d'Orléans
-
- 12 mars : Forum de la cyclistique de Paris
-
- mars : *démarrage des formations « livraison »*
-
- 1-3 avril : présence au SITL à Paris
-
- *avril : démarrage des formations « dispatch » et « management »*
-
- 5 juin : Forum de la cyclistique de Montpellier
-

Déployer
la cyclistique
à grande échelle.





Merci pour votre
attention !



QUEL RÔLE POUR UNE COLLECTIVITÉ ?

Un maillon essentiel de soutien au développement
de la cyclistique.



hellio





Actualités de la Communauté Cyclogistique

ARL - 11 février 2025



Delphine BLANC
Déléguée Générale
Fabrique de la Logistique
delphine.blanc@fablog.io



CycloDiag : accompagner les collectivités au déploiement de la cyclistique

Sept 2024

CYCLODIAG

Co-créé par  Fabrique
LOGISTIQUE

Financé par


**RÉPUBLIQUE
FRANÇAISE**
*Liberté
Égalité
Fraternité*
ADEME
*ANNEE DE LA
TRANSITION
ÉCOLOGIQUE*

- ✓ auto-diagnostic
 - ✓ guide de bonnes pratiques
 - ✓ questionnaire opérateur
 - ✓ synthèse complète
 - ✓ page publique
- 09 01
08 02
06 03
05

4300 visites

10 créations de compte





INNOVER POUR L'INTÉRET GÉNÉRAL

C
O
N
T
A
C
T



www.lafabriquedelalogistique.fr

contact@fablog.io

Fabrique de la Logistique

Fabrique de la Logistique



- Aspect social de la cyclologistique : métier émergent risquant de se confronter à des défis de recrutement, d'encadrement et de réglementation, nécessitant une normalisation pour prévenir l'ubérisation et maintenir la qualité du service.
 - La Région Sud Provence-Alpes-Côte d'Azur peut accompagner la mise en place de formations adéquates dans le secteur de la cyclologistique.
 - Les retours d'expérience dans le domaine de la cyclologistique révèlent une haute satisfaction client, attribuée à la qualité du service fourni. De plus, une attention particulière est portée à l'environnement de travail, et des efforts sont faits pour minimiser la pénibilité au travail.
 - Il existe une convention collective des cyclo-logisticiens.
 - Les boîtes à vélo proposent aux décideurs des recommandations basées sur les retours du terrain et les pratiques des professionnels de la cyclologistique dans le but de constituer un cadre légal adapté.
 - Le programme Cyclocargologie vise à former de nombreux cyclologisticiens et managers, standardisant ainsi les pratiques et promouvant la professionnalisation du secteur.

Liens utiles :

- Outil cyclodiag : <https://cyclodiag.lafabriquedelalogistique.fr>
- Programme Cyclocargologie : <https://cyclocargologie.fr>
- Fédération professionnelle de la cyclologistique : <https://lesboitesavelo.org/cyclistique/>

Actualités plateformes logistiques

- CCI Nice Côte d'Azur – Projet Logistika



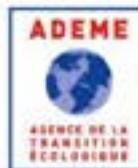
Ateliers régionaux de la logistique

11 FEVRIER 2025

Projet LOGISTIKA
« Etude d'implantation d'une plateforme logistique »

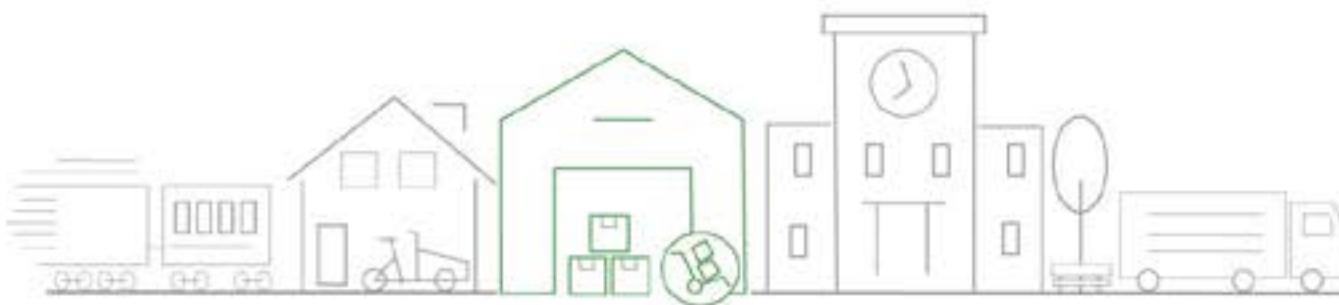
Anne GIOFFREDO
Responsable Pôle Transports et Mobilité
CCI Nice Côte d'Azur
anne.gioffredo@cote-azur.cci.fr

Soutenu par





- Projet porté par la CCI Nice Côte d'Azur
- Lauréat de l'appel à projet 2023 « Entrepôts » de l'ADEME → soutenu par l'ADEME
- Communauté d'Agglomération Cannes Pays de Lérins (CACPL), Communauté d'Agglomération du Pays de Grasse (CAPG) et Région Sud associées au projet

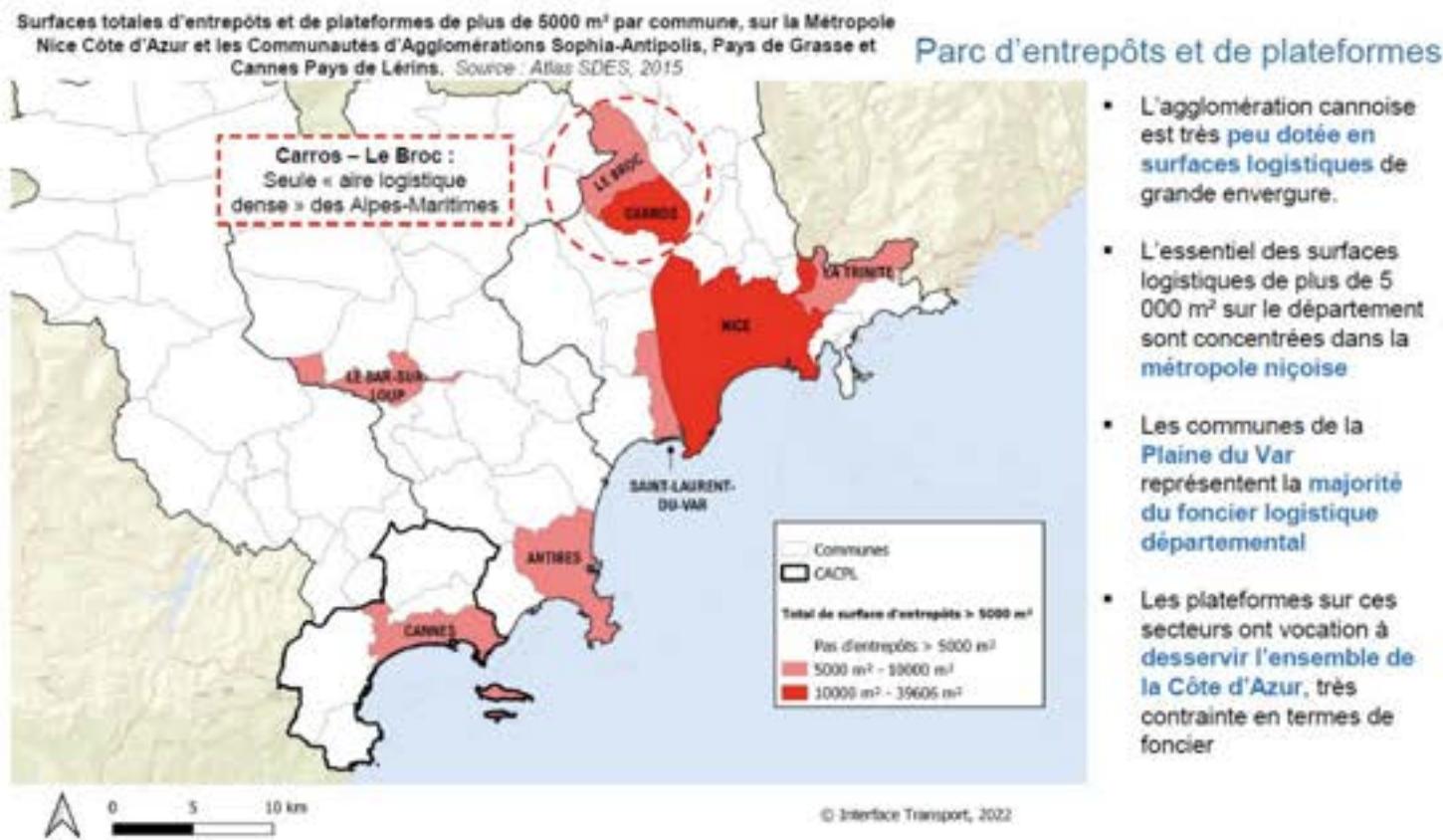


AAP ENTREPÔTS

□ Un manque d'espaces d'accueil d'activités

logistiques dans les Alpes-Maritimes, et **en particulier à l'Ouest**, lié à la **rareté et au coût élevé du foncier d'activités**

- une seule zone dédiée à la logistique : le Parc d'Activités Logistique (PAL) situé à Nice
- des entreprises du secteur transport et logistique majoritairement implantées dans des Zones d'Activités Economiques (ZAE) mixtes → notamment Zone Industrielle de Carros le Broc située sur la Métropole Nice Côte d'Azur



Document CACPL 2022/ Démarche InterLud



- En conséquence, une **organisation des livraisons non optimisée sur l'Ouest 06, notamment sur le plan environnemental**
 - des **phases d'approche longues** pour la réalisation des tournées de livraison, pour les réapprovisionnements complémentaires ou encore pour l'approvisionnement des espaces logistiques urbains de proximité qui émergent en centre-ville
 - Pas/peu de possibilités de mutualisation et de décarbonation des flux depuis la périphérie des villes alors que ces flux sont en croissance (essor du e-commerce et des livraisons express)



Le projet a pour ambition d'être une **aide à la décision** pour faciliter la **création d'un espace logistique ou de plusieurs espaces** de taille plus réduite dans l'Ouest des Alpes-Maritimes, avec pour objectif d'**optimiser les flux de livraison et de réduire leur impact environnemental**.



Lot 1



- ✓ **Diagnostic** sur l'organisation de la logistique et des flux à destination du territoire d'étude et sur les besoins des professionnels

Lot 2



- ✓ Définition de localisations préférentielles et **recherche des fonciers** pouvant accueillir un espace logistique, avec un objectif d'**optimisation foncière** et de limitation de l'artificialisation des sols (**en cours de finalisation**)



Lot 3

- ✓ Elaboration et **analyse de 3 scénarios** ; choix d'un scénario privilégié



Lot 4

- ✓ **Approfondissement** du scénario retenu et **préconisations**
- ✓ Evaluation de l'**impact environnemental**
- ✓ Evaluation de l'**impact économique et social**

Territoire d'étude :

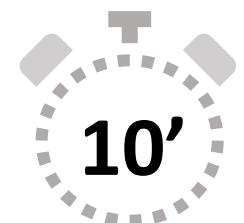
Communauté d'agglomération
Cannes Pays de Lérins
Communauté d'agglomération du
Pays de Grasse





4 – Extrême Défi Logistique

Robin AMAZ – Ingénieur Logistique Durable (ADEME)



eXtrême Défi Logistique

ARL PACA

11/02/2025

Robin AMAZ

Ingénieur Logistique Durable
Pilote de l'XDL à l'ADEME

Robin.amaz@ademe.fr

L'eXtrême Défi Logistique

Une démarche coopérative pour imaginer et déployer des solutions innovantes d'optimisation de la logistique du dernier kilomètre

Lever tous les verrous

Techniques, humains, financiers, organisationnels, réglementaires

Innover sur tout le spectre

Idéation, conception, expérimentation, déploiement

Agir sur tous les leviers

Gouvernance, réglementation, financement, modèle économique, infrastructures physiques et numériques, etc.

Une approche commune pour lever les barrières

L'objectif : réduire l'impact environnemental et améliorer la performance économique de la logistique du dernier km, via une méthode commune et lisible pour tous les acteurs

**Capitaliser sur 30 ans de
retour d'expérience
d'expérimentations**

**Constituer une communauté de
coopération et de partage**

**Réduire le risque en
accompagnant et sécurisant
les participants**

Les solutions visées

Centres de Distribution Urbains Mutualisés (CDUM)

Plateforme logistique située à proximité d'un milieu urbain qui centralise les livraisons de divers transporteurs et expéditeurs. Ce centre permet de consolider les marchandises en un seul endroit pour optimiser la distribution finale dans la ville

Micro-hubs (MH)

Petites plateformes logistiques situées à proximité des zones de consommation urbaine, servant de points de consolidation et de redistribution des livraisons. Ils permettent de regrouper les colis de différents transporteurs pour optimiser les trajets de livraison du dernier kilomètre

Mutualisation et consolidation des circuits courts (CCAP)

Optimiser les collectes en tournée ou la consolidation dans des points de collecte dans chaque bassin de production pour augmenter l'efficacité économique de ces circuits, demander moins de temps aux producteurs et favoriser leur émergence

Pour y voir plus clair : une étude rétrospective sur les expérimentations des 3 solutions

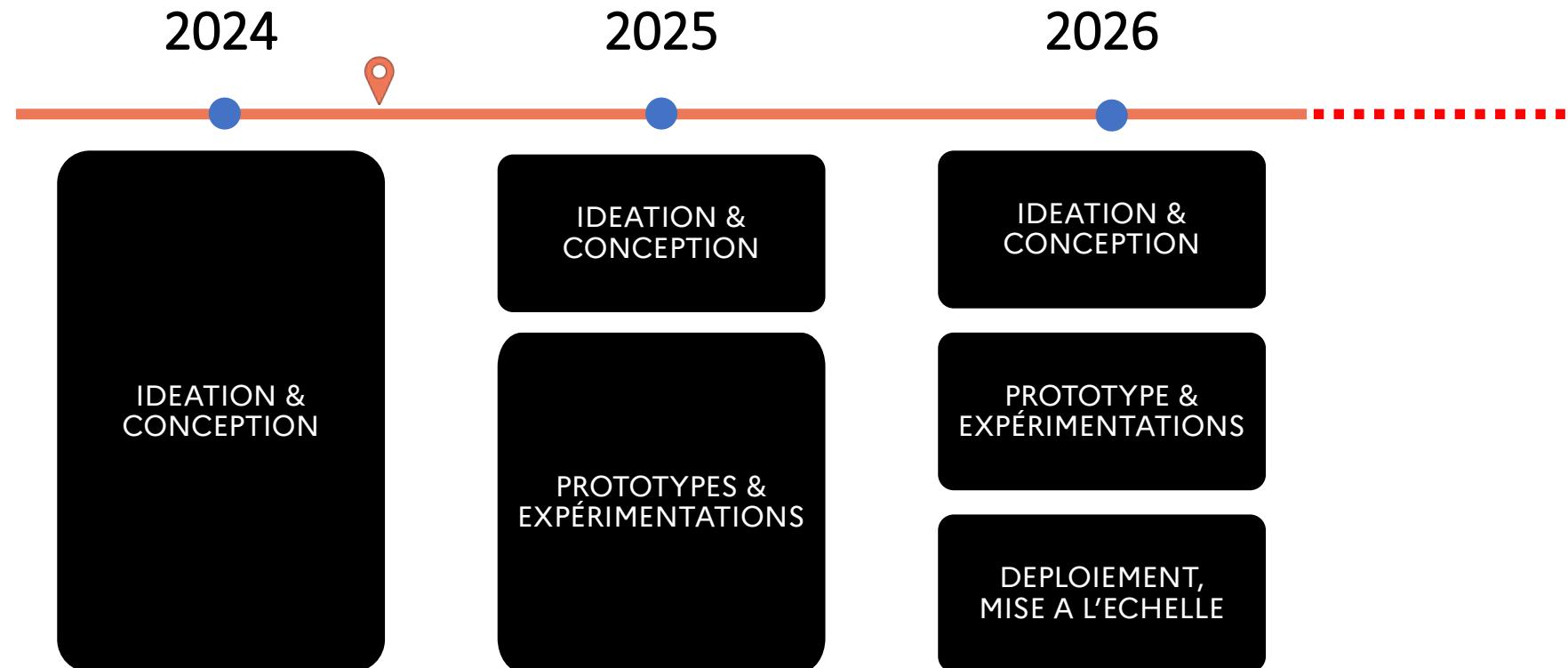
Une étude rétrospective sur les conditions d'arrêts et de succès des 3 solutions :

- Centre de distribution urbain mutualisé (CDUm)
- Micro-hubs
- Solutions de mutualisation et de consolidation de la logistique en circuits-courts (CCAP)

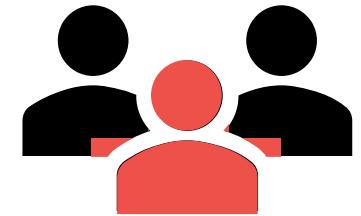
A partir de cette analyse, des points de vigilance et des bonnes pratiques ont été identifiés, et un récapitulatif des apports environnementaux, sociaux et économiques a été mis au point.

Un webinaire de restitution a eu lieu le 9 décembre, replay disponible ici :

Le calendrier de l'XD Logistique



Calendrier opérationnel



Publication AAP Idéation

Novembre 2024

Suite des GT thématiques

Novembre-Février (au moins)

Annonce lauréats AAP

Mars 2025

Réalisation des études

Finalisation des études

Novembre 2025

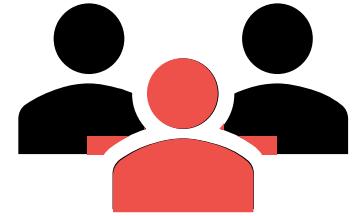
Clôture AAP Idéation

Février 2025

Publication des résultats sur la plateforme XDL

Publication AAP Expérimentation

Fin 2025

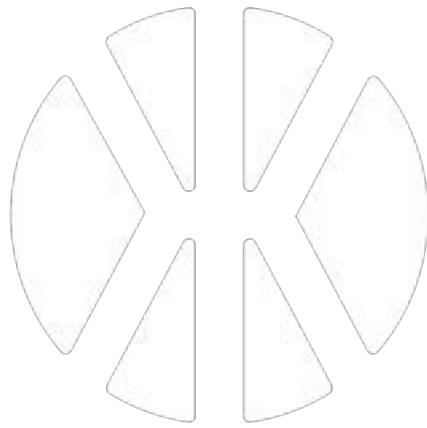


Focus sur l'AAP Idéation

- Soutenir les études de faisabilité des solutions de logistique des premiers ou derniers kilomètres qui entrent dans le cadre de l'XDL ;
- Soutenir des études dans l'objectif d'aller vers l'expérimentation ;
- Candidatures au fil de l'eau de novembre 2024 à février 2025 ;
- Aide jusqu'à 50 % et peut monter à 70 % dans certains cas précis ;
- Publications des résultats sur la plateforme de l'XDL ;
- Permettra d'identifier la faisabilité du projet, d'identifier des acteurs, une gouvernance, le mode de financement, le modèle économique, de préciser les aspects techniques du projet, de quantifier son impact environnemental.
-
- <https://agirpourlatransition.ademe.fr/entreprises/aides-financieres/20240919/ideation-extreme-defi-logistique>

Les liens utiles

- Le site de l'XD Logistique (dont inscription newsletter) : lien
-
- La plateforme d'innovation de l'XD Logistique qui permet : lien
 - De retrouver tous les comptes rendus des GT et autres productions
 - De voir toutes les équipes et projets en cours de constitution
 - Etc.
- L'appel à projet Idéation ouvert jusqu'au 13 février : lien
-
- Le replay du webinaire de restitution de l'étude rétrospective : lien



EXTREME DEFI
ADEME Logistique

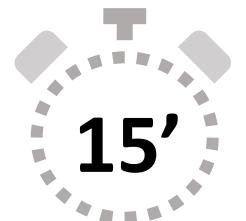
Soutenu par





5 – Formulaire « Appel à Remontée de Projets »

Julie RAFFAILLAC (Région Sud) – Thomas ZAHRA (DREAL)



Présentation du formulaire et de ses objectifs



Contenu du questionnaire

❖ Informations Générales

- Identification de l'organisme (nom, activité, zone géographique).

💡 Présentation du Projet

- Identification du porteur du projet.
- Description du projet :
 - Innovations** (technologique, servicielle, organisationnelle).
 - Dimension durable** (environnement, social, modèle économique).
 - Impact sur les pratiques existantes**.
 - État d'avancement** du projet : de la réflexion à la mise en œuvre opérationnelle.
 - Cibles et bénéficiaires** du projet.
 - Partenariats** établis ou en recherche.
 - Aspects financiers** : coût total, financements et aides obtenues.
 - Résultats attendus ou obtenus** (environnementaux, socio-économiques, quantitatifs et qualitatifs).
 - Potentiel de déploiement** sur d'autres territoires.

⌚ Attentes et Perspectives

- Diffusion du projet** au sein des ARL et autres réseaux.
- Bénéfices attendus** de l'accompagnement par les ARL & **Modalités de valorisation souhaitées** (communication, événements, autres).

Objectifs du questionnaire

🔍 **Visibilité** : Mettre en lumière les projets logistiques développés en Région Provence-Alpes-Côte d'Azur.

🔗 **Mise en réseau** : Identifier de nouveaux partenaires et modes d'accompagnement.

📣 **Valorisation et partage** : Diffuser les projets via divers canaux (newsletter, site Internet, événements).

Informations pratiques

🔗 Lien du **questionnaire forms** transmis aux acteurs des ARL après la séance.

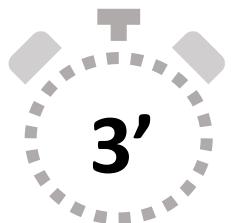
📅 Date limite de participation : 15 mars

Accédez au forms via ce QR Code





6 – Retour sur les visites du 16 décembre – Entreprises Transcan, Barbero Transports & Monaco Logistique





❖ **Lieu** : PAL de Saint-Isidore, Nice
❖ **Activité** : Transport et distribution urbaine



Livraison propre et silencieuse en hypercentre :

- Livraisons électriques en hypercentre
- Massification des flux : hubs urbains
- Livraisons nocturnes réduire la congestion
- Expansion : futur bâtiment sur 3 étages
- Mutualisation optimisée via systèmes avancés
 - Réduction des véhicules en circulation => Empreinte carbone réduite



❖ **Lieu** : Saint-Laurent-du-Var
❖ **Activité** : Transport frigorifique et distribution régionale



Engagé pour un transport frigorifique durable :

- 4 porteurs électriques fonctionnant à l'azote
- 2 porteurs électriques et 2 tracteurs électriques supplémentaires en projet
- 5 bornes de recharge sur site
- Panneaux photovoltaïques couvrant 1/3 des besoins du site
- Flotte thermique au biocarburant 100% végétal (B100)
- Tournées nocturnes (3h-7h)
- Récupération des emballages chez les clients



❖ **Lieu** : Carros
❖ **Activité** : Distribution urbaine spécifique à Monaco



Spécialiste de la logistique urbaine monégasque :

- Massification au PAL avant distribution
- SEVESO : seul site de stockage certifié dans les Alpes-Maritimes
- CDU à Fontvieille pour le tri et la distribution à Monaco
- Adhésion à la charte environnementale monégasque
- Flotte monégasque alimentée au biogazol
- Seule entreprise autorisée à livrer avec des véhicules de plus de 7,5 tonnes à Monaco



Visite de Transcan

- ❖ **Lieu** : Parc d'Activité Logistique (PAL) de Saint-Isidore, Nice
- ❖ **Activité** : Transport et distribution urbaine



Structure des opérations autour de trois axes

- **Les livraisons électriques en hypercentre** : véhicules électriques (livraisons silencieuses et écologiques) en zones centrales et vélos cargos transportant jusqu'à 350kg/2m³.
- **La massification des marchandises** : consolidation des marchandises au sein de hubs urbains (3 à Nice) pour 200 tournées/j.
- **Les livraisons nocturnes** : créneaux horaires spécifiques, de 4h à 10h30 pour le centre-ville et jusqu'à 7h30 pour l'hypercentre → réduction de la congestion urbaine.

Perspectives et avancées

- **Expansion de l'infrastructure** : futur bâtiment sur 3 étages.
- **Mutualisation des flux accélérée** : adoption de systèmes informatiques avancés et des pratiques opérationnelles rationalisées (groupage de colis, chargement des poids lourds, chaîne de tri automatisée...).
- **Réduction de l'empreinte carbone** : moins de véhicules en circulation grâce à l'optimisation des tournées et au taux de remplissage maximisé.



Visite de Barbero Transports

- ❖ **Lieu** : Saint-Laurent-du-Var
- ❖ **Activité** : Transport frigorifique et messagerie industrielle



DEPUIS 1950

Engagements en matière de transport durable

- 4 porteurs électriques (2 supplémentaires en projet)
 - Réduction de 65 tonnes de CO₂
 - Livraisons silencieuses
- Groupes réfrigérants fonctionnant à l'azote
 - Maintien de la chaîne du froid sans émissions polluantes.
- Plateforme de 35 000 m² avec 5 bornes de recharge pour les camions électriques.
- Panneaux photovoltaïques couvrant 1/3 des besoins énergétiques de l'entrepôt
- Carburants 100% végétaux pour la flotte thermique

Optimisation des tournées et logistique inversée

- Optimisation des tournées la nuit :
 - Livraisons de nuit : 3h - 7h du matin
 - Équipe de 12 personnes travaillant de 20h à 6h pour préparer les tournées.
- Modèle de distribution plus durable et circulaire :
 - Récupération des emballages chez les clients pour favoriser le recyclage et limiter les déchets.



Visite de Monaco Logistique



❖ Lieu : Alpes-Maritimes & Monaco

❖ Activité : Distribution urbaine spécifique à la Principauté de Monaco

Fonctionnement et organisation

- Capacité de stockage de 26 000 m² :
 - Carros (SEVESO) : 6 000 m².
 - PAL (Plateforme d'Approvisionnement Logistique) : 20 000 m².
- Massification des flux en amont au PAL avant distribution en ville
 - Centre de Distribution Urbaine (CDU) à Fontvieille : Hub souterrain pour le groupage-dégroupage des marchandises.
- Certification SEVESO pour le stockage de produits dangereux
 - Seul site de stockage SEVESO des Alpes-Maritimes

Spécialiste de la logistique urbaine monégasque

- Pionnier depuis 1997 dans la logistique monégasque.
-
- Adaptation aux défis spécifiques : forte densité, réglementation stricte, congestion routière.
-
- Seule entreprise autorisée à livrer en véhicules de plus de 7,5 tonnes dans la Principauté.
-
- Engagement environnemental : adhésion à la charte bas carbone de Monaco.



7 – Clôture et suites





- **Suites de l'atelier**

- Transmission du questionnaire forms « Appel à Remontée de Projets »
- Transmission du support de la séance et des éléments de synthèse

- **Prochaines échéances**

- Prochain ARL « décarbonation » → 4 mars 2025
- Rencontres de la Mobilité Décarbonée de Demain au MIN de Châteaurenard → 27 mars 2025
- Prochain ARL « dernier km » → été 2025
- Prochain ARL/visite « Fret massifié » → 2^{ème} trimestre 2025
- ARL « Formation » ou « Foncier/Aménagement » → d'ici l'été 2025

-

-

-

Prochaines rencontres

ARL DÉCARBONATION

Atelier n°4
22 février 2024

Réunion
« Planification
écologique »
13 novembre
2024

Atelier n°5
4 mars 2025

Rencontres de la
Mobilité
décarbonée de
demain
MIN de
Châteaurenard
27 mars 2025

ARL DERNIER KILOMÈTRE

Atelier n°1
4 juin 2024

Visite des sites de
Transcan, Barbero
Transports et
Monaco Logistiques
16 décembre 2024

Atelier n°2
11 février 2025

Atelier n°3
Eté 2025

Visite du Terminal
Ferroviaire Ouest Provence
28 novembre 2024

ARL/Visite
2^{ème} trimestre
2025

ARL FRET MASSIFIÉ

Merci pour votre
participation

Ateliers Régionaux de la Logistique
11 février 2025